



# Prioritou hospodářské politiky musí být promyšlené investice, které se v budoucnu mnohonásobně vrátí,

řekl CzechIndustry Andrej Babiš, ministr financí

## Pane ministře, řídit ministerstvo jako firmu se podle Vás vyplatí. V čem konkrétně a jaké efekty to přináší?

Letos máme šest měsíců po sobě historicky nejlepší pokladní plnění státního rozpočtu. K 1. září byl státní rozpočet v rekordním přebytku přes 80 mld. Kč. Finanční správa pracuje efektivněji a díky tomu mnohem lépe vybíráme daně, o 7,2 %, což je dvojnásobek hospodářského růstu. Daří se stabilizovat státní dluh díky aktivnímu využívání cash-poolingu – neboli zapojování disponibilních prostředků úřadů, ministerstev a dalších vládních institucí. Chci, aby úřad celkově fungoval rychleji a efektivněji než za mých předchůdců.

## Takže s výsledky, kterých ministerstvo dosáhlo pod Vaším vedením, jste spokojen?

Který ministr financí by nebyl spokojen s přebytkem rozpočtu na konci srpna ve výši 81,2 mld. Kč? V roce 2015 se nám podařilo poprvé v historii vydat státní dluhopisy se záporným výnosem, takže nám věřitelé platí za to, že nám můžou půjčit. Na úrokových výdajích jsme ušetřili 16 miliard korun a státní dluh snížili o 23 miliard korun. Ke konci letošního roku plánujeme snížit dluh oproti lednu 2014, kdy jsem nastoupil do funkce, o celých 6 procentních bodů. Myslím, že čísla mluví za mě.

## Naopak, co považujete za neúspěch?

Porodní bolesti Etržeb během 43 hodin projednávání zákona v Poslanecké sněmovně, kdy místo nabízeného dialogu postavila opozice bariádu z polopravd, lží a posměšků. Chtěl jsem spustit Etržby dříve než 1. 12. 2016. Řada věcí jde pomaleji, než bych si přál. Vezměte si třeba centrální nákupy státu. Ve firmě provedete nákup dejme tomu kancelářských potřeb a vybavení za dva týdny, státu to trvá přes rok.

## Často diskutovaným tématem je vyrovnaný rozpočet. Ten jsme měli v první republice do doby, než se začalo stavět opevnění v pohraničí. V éře centrálně plánovaného hospodářství by byl ten, kdo by se přikláněl ke státnímu dluhu, označován málem za vlastizrádce. Dočkáme se toho, že by stát hospodařil takřikajíc bez schodku a za jakých předpokladů?

Podle střednědobých výdajových rámců bychom měli dosáhnout vyrovnaného rozpočtu v roce 2020. Když si ale nadále udržíme ekonomický růst, lepší a efektivnější výběr daní a šikov-



Ing. Andrej Babiš, ministr financí



nou správu státního dluhu, jsem si jistý, že budeme mít vyrovnaný rozpočet mnohem dříve.

**Státní dluh je pro mnoho lidí strašákem, zejména v přepočtu na každého z nás. Argument, který zaznívá v médiích, že jiné země jsou na tom hůře, není podle mne ten nejlepší. Zaznívají i hlasy, že se pozvolna blížíme k Řecku. Jsou důvody k obavám?**

Nejsou. Řeckem rád strašil před volbami v roce 2010 hlavně pan Kalousek a jeho fiskální politika nám zařídila propad hospodářství v době, kdy se ve většině Evropy již oživovalo po světové krizi. Řecko má dnes dluh 170 % HDP, který podle mě nemůže splatit, naopak my zhruba 40 % a dále klesá.

**V sousedním Německu mají vyrovnaný rozpočet v zákoně. Dohodly se na něm strany napříč politickým spektrem. Bylo by možné, alespoň hypoteticky, dosáhnout takové dohody u nás?**

Dovedu si to těžko představit, když uvážím, jaký má česká levice apetit na utrácení veřejných peněz. Nečasova vláda zase nesmyslně škrtila naši ekonomiku v době, kdy mohla už být v růstu podobně jako v okolních zemích. Kdyby takhle řídili firmu, dávno by zkrachovali. Já usiluji o vyrovnaný rozpočet, ale ne za každou cenu. Prioritou hospodářské politiky musí být promyšlené investice, které se v budoucnu mnohonásobně vrátí, tzn. dopravní infrastruktura, výzkum, technologie, podpora zahraničních investic. Předchozí vlády v tomhle bohužel zapaly a my se potýkáme s tím, že hlavně projekty dopravních staveb nejsou připravené a pravidla jejich schvalování velice zdlouhavá a komplikovaná. Pracujeme na zlepšení, ale není to otázka jednoho dvou let. Pevně dořím, že budeme mít příležitost pokračovat v práci, kterou jsme začali, i v dalším volebním období.

**V médiích často můžeme číst komentáře, že tato vláda je „rozhozovačná“ a nemyslí na „zadní vrátka“. Jak je to tedy s tou rozhozovačností?**

Je to nesmysl. V poměru k HDP jsme sedmou nejméně zadluženou zemí v EU. Momentálně máme několik měsíců po sobě rekordní přebytek státního rozpočtu. Centrálními nákupy také šetříme na výdajích ministerstev a racionalizujeme správu státních nemovitostí, dotlačil jsem ostatní ministerstva, aby využívala dříve téměř neuknutý Centrální registr administrativních budov (CRAB). Díky němu místo toho, abychom platili za údržbu nevyžívaných budov nebo je nechali chátrat, získáme peníze z jejich prodeje.

**Jste člověk, který má vlastní zkušenosti ze státní správy i podnikání. Chtěl bych se Vás proto zeptat, jak hodnotíte podnikatelské prostředí u nás?**

Je zde značný prostor pro zlepšení. Pomocí Etržeb se snažím narovnat podnikatelské prostředí, které je od revoluce pokřivené. Není možné, aby jeden hostinský čepoval pivo za 20 Kč a tvářil se, že platí daně, zatímco vedle čepují pivo za 28 Kč, protože daně opravdu platí, ale mají tím pádem poloprázdnou hospodu. Chystáme zjednodušení daňového systému a daňového příznání a snížení administrativy při zakládání firem. Bohužel je to běh na dlouhou trať, který se nedá zvládnout za jedno volební období.

**Průmysl je tahounem ekonomiky, jsme nejprůmyslovější zemí kontinentu. Nyní je před námi řada nových výzev spojených s digitalizací a internetem věcí. Jsme na ně dostatečně připraveni?**

Samozřejmě. Třeba v Brně vzniká česká obdoba „Silicon Valley“, kde pracují šikovní IT experti. Historicky jsme vždy byli průmyslovou zemí. Průmysl u nás nikdy nezmizí. Jen se bude orientovat na nejnovější technologie, které podporujeme.

**V souvislosti s podnikatelskou sférou mezi diskutované otázky patří intervence ČNB, podpora exportu, veřejné zakázky, podpora výzkumu a vývoje a zavádění jeho výsledků do praxe. Můžete se k tomu vyjádřit.**

Mojí prioritou v této oblasti je podpora českého exportu. Vláda musí podnikatelům zajistit stabilní a příznivé podmínky pro podnikání, napomáhat hospodářskému růstu a být nápomocna prostřednictvím ekonomické diplomacie. Co se týče výzkumu a vývoje, je zapotřebí pomáhat zavádění jeho výsledků do praxe, podporovat spolupráci vysokých škol a firem na aplikovaném výzkumu.

**Samostatnou kapitolu tvoří nedostatek technicky vzdělaných zaměstnanců a lidí v dělnických profesích. V kontrastu s tím je míra nezaměstnanosti, která v současnosti je něco málo přes pět procent, v čemž jsme lepší než další státy Evropy. Bývá to dááno jako úspěch. Jedná se přitom často o lidi, kteří pobírají dávky a nejsou ochotni pracovat. Nejsme příliš „socialističtí“, nechtělo by v tomto takřkajíc přitvrdit?**

Vláda pracuje na opatřeních, která mají dlouhodobě nezaměstnané motivovat k hledání práce. Díky nízké nezaměstnanosti ušetříme na sociálních dávkách, ale vláda si musí umět poradit se souvisejícím nedostatkem volných pracovních sil na domácím trhu.

Proto v koalici dlouhodobě prosazují, aby firmy mohly mnohem snáze získávat pracovníky ze zahraničí. Naše ambasády v zahraničí se do toho musí aktivně zapojit. Řada lidí má zájem u nás pracovat a firmy by je hned braly, ale je problém je sem dostat. To musíme změnit.

**Podobně je tomu i s výší minimální mzdy. Jsme v předvolebním čase a tak se slibují hory doly bez ohledu, zda na to zaměstnatelé mají. Nezačínáme si tak na problém do budoucna?**

Ekonomika roste, tlak na růst mezd včetně té minimální je logický. Jsem pro to, aby se tripartita dohodla na kompromisním zvýšení minimální mzdy. Nechci, aby se nějaká varianta prosazovala přes odpor odborů nebo zaměstnavatelů.

**Samostatnou kapitolu tvoří EET. Kdo podniká „čistě“, tak se nemá čeho bát? Podporu Vám v tomto úsilí vyjádřil v minulém roce například prezident Svazu průmyslu a dopravy Jaroslav Hanák, který našemu časopisu řekl: „Projel jsem celý svět a například v sousedním Německu nebo USA snad nikoho nenapadne neodevdat tržbu nebo krátiť daně. Je to trestný čin a těžký. Takový člověk ztrácí společenské postavení a uznání. U nás se ještě někteří chlubí tím, jak vyběhli s úředníky nebo ošidili stát. To mi vadí. Proto fandím ministrovi financí v jeho snaze zavést elektronickou evidenci tržeb. Pokud budou existovat nějaké výjimky, tak efekt nebude takový, jaký by měl být.“ Zákon dokonce prošel, stále se však hledají „vady na kráse“. Kdo a proč se ho bojí?**

Bojí se nepoctiví podnikatelé, kteří si navykli ponechávat si peníze, které mají ze zákona odvádět státu na daních. Těžko se s nimi budou loučit, neboť tak přijdou o nespravedlivou výhodu oproti všem ostatním, kteří plní daňové povinnosti. Všem poctivým toto opatření jedinečně pomůže, protože konečně narovná podnikatelské prostředí, vymaže z trhu nekalou konkurenci a do státního rozpočtu přinese ročně až 18 mld. Kč navíc.

**Otázek by byla řada, témat, která zajímají veřejnost a podnikatelskou sféru, je víc než dost. Položím proto poslední. Strašák negativního dopadu Brexitu se rozplývá. Myšlenka jednotné Evropy je bezpochyby správná, musí však stát na pevných základech a nezabývat se nepodstatnými věcmi jako jestli je rajče ovoce nebo zelenina. Jak by se měla podle Vás změnit, aby obstála ve zkoušce času?**

Myšlenka silné a jednotné Evropy je v principu správná. Současná EU má ale řadu nedostatků, které je třeba odstranit. Musí se umět postavit sebevědomě a čelem k problémům jako je migrační krize, válka v Sýrii nebo situace na východě Ukrajiny. Nelze se spolehat na to, že třeba migrační vlnu za nás za jakýsi poplatek vyřeší Turecko. Máme dostatek sil a zdrojů, abychom si dokázali poradit sami, jen k tomu musíme mít odvahu. ■

Pane ministře,  
děkujeme za rozhovor



# Je třeba aktuálně reagovat na vývojové trendy v technologiích i ve společnosti

**Iniciativu Průmysl 4.0, předloženou Ministerstvem průmyslu a obchodu, jejímž dlouhodobým cílem je udržet a posílit konkurenceschopnost České republiky v době masového nástupu tzv. čtvrté průmyslové revoluce ve světě, schválila 24. srpna vláda ČR.**

Iniciativa Průmysl 4.0 reflektuje situaci, kdy průmysl a celá ekonomika procházejí zásadními změnami způsobenými zaváděním informačních technologií, kyberneticko-fyzických systémů a systémů umělé inteligence do výroby, služeb a všech odvětví hospodářství.

„Jsme a budeme malou otevřenou ekonomikou s obrovskou orientací na export. Průmysl tvoří asi třetinu našeho HDP a to je prakticky nejvíce ze zemí evropské zatím ještě osmadvacátky. Jsme také zemí s nejvyšší nezaměstnaností v Evropě. Chceme-li ale udržet tuto pozici, je zapotřebí aktuálně reagovat na vývojové trendy v technologiích i ve společnosti, spojené s digitalizací, a skloubit je s praxí. Proto jsme také v tomto kontextu materiál připravili,“ uvedl ministr průmyslu a obchodu Jan Mládek. „Základem je aktivita podnikatelů, kteří se musí objektivnímu vývoji přizpůsobit jako první,“ dodal. Iniciativa zahrnuje opatření na podporu investic a standardizace, aplikovaného výzkumu, zpracovává otázky spojené s ky-

bernetickou bezpečností, logistikou i normalizací. Zahrnuje také změny vztahující se k trhu práce, ke vzdělávání a k rozvoji lidských zdrojů. Významně se totiž změnila poplava na trhu práce s požadavkem na technicky vzdělanou pracovní sílu. To by mělo tedy také přirozeně přinést i zvýšení mzdového ohodnocení pracovníků, jak k němu vyzývají zástupci pracujících. Vzniknou nová pracovní místa a profese, jiné – zejména méně kvalifikované pozice – naopak zaniknou. „Toho jsme si vědomi, a proto musíme vytvořit takové podmínky, aby se změny nestaly destruktivní pro vývoj společnosti, ale naopak byly příležitostí pro růst kvalifikace lidí,“ vysvětlil ministr Jan Mládek

Jednotlivé kapitoly dokumentu popisují současný stav, směry dalšího vývoje a klíčové výzvy v jednotlivých oblastech, které je nutno v rámci zvýšení připravenosti České republiky na aktuální vývoj řešit. Rozsah a úroveň materiálu poskytují detailní informace pro vládu ČR, klíčové resorty a sociální partnery tak, aby byly schopné urychleně formulovat konkrétní

opatření, reagující na probíhající změny, způsobené technologiemi 4. průmyslové revoluce. Iniciativa Průmysl 4.0 si současně klade za cíl zmobilizovat především podnikatelskou sféru, klíčové průmyslové resorty a sociální partnery k aktivnímu zapojení při její implementaci a realizaci v podmínkách ČR.



Inteligentní továrny otevřou prostor pro nové kreativní cesty tvorby přidané hodnoty a vzniku nových obchodních modelů. Dojde k principiální redefinici vztahů mezi zákazníky, výrobci a dodavateli, stejně tak i ke změně způsobu komunikace mezi člověkem a strojem. Veškeré změny přispějí k řešení globálních problémů jako nedostatek surovin, energetická účinnost či demografické změny. Lidé v nich nebudou vykonávat fyzicky těžkou a rutinní práci, ale bude jim dán prostor pro kreativní práci. ■

**Z Iniciativa Průmysl 4.0 – část Charakteristika konceptu Průmysl 4.0**



www.nova-krev.cz Informační linka: 800 207 207

# Hledá se

Až 650 000,- na rozjezd podnikání

Life

Nová krev pro české podnikání

ČESKÁ SPORITELNA Jsme Vám blíž.

Je nejvyšší čas oživit české podnikání. Nosíte v hlavě neotřelé podnikatelské nápady a chcete je realizovat? Přijďte si k nám pro nový firemní úvěr Start up České spořitelny. Půjčme Vám rychle, jednoduše a bez zbytečného papírování. Neváhejte a přihlaste se o svou šanci. Více na [www.nova-krev.cz](http://www.nova-krev.cz).

Úvěr je podpořen zárukou, kterou financuje Evropská unie v rámci programu pro zaměstnanost a sociální inovace („EaSI“).



# EY: Slibný nástup čtvrté průmyslové revoluce v českých firmách brzdí chybějící kvalifikovaný personál

**Průmysl 4.0 představuje budoucnost výroby včetně nového přístupu k práci s daty. Zvýšení efektivity práce (64 % respondentů), zvýšení produktivity (56 %) nebo dosažení větší flexibility výroby (41 %) – to vše nejčastěji skloňovali jako potenciální přínos čtvrté průmyslové revoluce respondenti nového průzkumu „Průmysl 4.0 z pohledu české praxe“. Průzkum provedla poradenská společnost EY mezi 64 významnými českými výrobními společnostmi. Téměř třetina výrobních podniků navíc považuje Průmysl 4.0 za možný způsob omezení dopadů aktuálního nedostatku pracovní síly nebo jako možnost snížení celkových nákladů.**

**P**ouze 34 % společností má zkušenosti se zaváděním konkrétních technologií a nástrojů Průmyslu 4.0. Budoucnost však může být úplně jiná. 59 % výrobních společností chce v příštích třech letech investovat do technologií a nástrojů Průmyslu 4.0. Společnosti plánují implementovat analýzu interních dat – big data (62 %), datovou integraci s obchodními partnery (49 %), počítačovou virtualizaci a simulaci (46 %) a autonomní roboty (32 %).

„České výrobní společnosti si již dnes velmi dobře uvědomují potenciál Průmyslu 4.0. Více než polovina z nich plánuje v příštích třech letech investovat do nástrojů Průmyslu 4.0. Nejčastěji jsou přitom zmiňována big data (62 %), u kterých se očekává významná součinnost státu v podobě podpory při budování klíčové ICT infrastruktury. Řada firem zároveň plánuje již v příštím roce datovou integraci s obchodními partnery, počítačové virtualizace a simulace nebo využívání autonomních robotů,“ vysvětluje Petr Knap, vedoucí partner podnikového poradenství a Digital Champion společnosti EY ve střední a jihovýchodní Evropě.

## Vysoké povědomí o Průmyslu 4.0

Téměř 94 % respondentů uvedlo, že se s pojemem Průmysl 4.0 již setkalo. Skoro dvě třetiny z dotázaných si čtvrtou průmyslovou revolucí spojují s propojováním internetu věcí, služeb a lidí, a téměř ve stejné míře také se současným trendem digitalizace. Jako horizontální a vertikální systémovou integraci si Průmysl 4.0 představuje 42 % společností.

Průmysl 4.0 představuje především významný faktor s vlivem na konkurenceschopnost společností. V souvislosti s jeho rozvojem plánují firmy změny business modelu napříč většinou zúčastněných sektorů a jako hlavní očekávaný přínos manažeři vidí zvýšení efektivity práce.

„Pozitivní pohled na Průmysl 4.0 je třeba v rámci organizace prosadit jako příležitost a prostřednictvím konkrétních pilotních projektů dostat Průmysl 4.0 do každodenních úkolů, zařadit ho na každodenní agendu,“ říká Jan Burian, senior manažer podnikového poradenství společnosti EY.

Zvýšení efektivity práce je respondenty vnímáno jako hlavní očekávaný přínos implementace Průmyslu 4.0, přičemž většině společností se na základě implementace prvků Průmyslu 4.0 již podařilo efektivitu práce zvýšit. Reálné přínosy Průmyslu 4.0 pro zajištění

datových podkladů pro řízení výroby potvrdilo více společností než těch, které tyto přínosy do budoucna očekávají. Naopak v oblasti zvýšení flexibility výroby a řešení nedostatku pracovní síly jsou očekávání společností výrazně vyšší, než co nabízí současná realita.

„V oblasti zvyšování flexibility výroby nejsou očekávání zatím naplňována – z naší zkušenosti často kvůli tomu, že společnosti zavádějí pouze dílčí prvky Průmyslu 4.0 (dílní robotizace, práce s RFID identifikací nebo využití omezené části výrobních dat) a žádná česká výrobní společnost zatím neaplikuje uceleně



a koncepčně celkový přístup k zavedení Průmyslu 4.0,“ upřesňuje Petr Knap.

## Zkušenosti s Průmyslem 4.0 prozatím na nízkých hodnotách

Reálná praxe je však prozatím jiná. Se zaváděním nástrojů a technologií Průmyslu 4.0 má zkušenosti pouze třetina společností. Polovina z nich již implementovala datovou integraci s obchodními partnery, 45 % pak implementovalo analýzu interních dat (Big data) a stejné procento také počítačovou virtualizaci a simulaci. Aditivní výrobu (např. 3-D tisk) implementovalo 41 % společností.

Mezi klíčová opatření, která již respondenti zavedli za účelem usnadnění zavedení nástrojů a technologií Průmyslu 4.0 patří vylepšení informačních systémů (60 %), změna systému plánování (37 %) a spolupráce s výzkumnými / vzdělávacími institucemi (31 %). Z průzkumu naopak vyplynulo, že 15 % společností žádá opatření usnadňující implementaci prvků Průmyslu 4.0 nezavedla a ani se je zavést v nejbližší době nechystá.

„Z průzkumu vyplývá převažující zaměření respondentů na technické aspekty realizace Průmyslu 4.0. Pro úspěšné zavedení tak zásadní změny bude ovšem klíčové upravit i organizační a manažerské postupy,“ říká Jan Burian.

## Překážky implementace Průmyslu 4.0

Vysoké investice jsou dle respondentů jednou z největších překážek implementace prvků

Průmyslu 4.0. Z tohoto důvodu společnosti očekávají subvence od státu. Respondenti považují za klíčové překážky implementace nástrojů a technologií Průmyslu 4.0 kromě celkové výše investičních výdajů (57 %) také nedostatek kvalifikovaného personálu (57 %), bezpečnost dat (27 %) a nedostatečné povědomí o Průmyslu 4.0 (24 %).

## Potřebná podpora ze strany státu

60 % výrobních společností považuje za nejužitečnější krok podpory čtvrté průmyslové revoluce ze strany státu definování plánu investičních pobídek. 44 % společností by uvítalo podporu nových studijních oborů zaměřených na interdisciplinární integraci a mezioborové zkušenosti, více než třetina respondentů očekává podporu státu při budování klíčové sdílené ICT infrastruktury. Současnou úroveň standardizace Průmyslu 4.0 v ČR považuje za nedostatečnou více než 56 % společností. „Z krátkodobého pohledu je klíčová správně nastavená standardizace a vyjasnění právního rámce, dlouhodobě je zásadním limitujícím faktorem rozvoje Průmyslu 4.0 kvalifikovaný personál,“ dodává Jan Burian



Nejnovější analýza EY Digital Deal Economy Study poradenské společnosti EY poukazuje na fakt, že mnohé netechnicky orientované firmy již nezvládají držet krok se současným tempem inovací a – s ohledem na vlastní časové i finanční možnosti – směřují pozornost k fúzím a akvizicím a uzavírání společných podniků, od nichž si usnadnění vstupu do digitální sféry slibují.

Ze studie EY, která vychází z názorů 600 vedoucích pracovníků významných celosvětově působících společností, vyplývá, že 90 % netechnicky orientovaných firem čelí konkurenci podniků, které již moderní technologie využívají. V reakci na zvýšenou konkurenci a změny prostředí vidí východiště ve fúzi či akvizici více než dvě třetiny (67 %) respondentů.

„Vedoucí pracovníci firem si uvědomují, že digitální transformace má dopady na veškeré aspekty jejich podnikání, od těch hlavních, nejviditelnějších aktivit až po podpůrné činnosti. Zásadní otázka v této souvislosti zní, zda si podniky dokáží nezbytné zázemí v oblasti digitálních technologií vybudovat a zajistit samy, nebo si ho musí koupit,“ říká Peter Wells, vedoucí partner transakčního poradenství společnosti EY v ČR. ■